

**Krkonošské zimní  
středisko Harrachov**

**ZPRAVODAJ ČSTV**

**A NAKLADATELSTVÍ OLYMPIA**

**Kde se školí trenéři?**

**Děni v Českém  
olympijském výboru**



**Všem čtenářům přejeme  
veselé Vánoce  
a šťastný nový rok 2010**

## 37. schůze Výkonného výboru ČSTV

V Praze na Strahově se 18.11. konala 37. schůze Výkonného výboru ČSTV. V rámci programu jednání VV ČSTV projednal a schválil:

- Aktuální kroky ČSTV směrem k Radě ČT, která zamýšlí prodat pozemky, jež jsou součástí areálu Plaveckého stadionu v Praze - Podolí. Byl potvrzen zájem ČSTV dále jednat s Českou televizí o podmínkách získání pozemků.
- Informace o financování sdružených subjektů ČSTV, VV ČSTV byl seznámen s aktuálním stavem jednání SAZKA a.s. s bankami a o stavu splátek státních příspěvků z MŠMT na jednotlivé programy. ČSTV obdržel od SAZKA a.s. zatím 5 splátek, výplata dalších je závislá na výsledku dohody s bankami. Z MŠMT probíhá financování v jednotlivých programech podle harmonogramu. Výkonný výbor uložil průběžně informovat sdružené subjekty o vývoji situace se splátkami SAZKA a.s. akcionářům.
- Soubor písemných podkladů a statistik o člancích přípravy talentované mládeže v roce 2009 – sportovních třídách (nově nazývaných sportovní střediska), sportovních centrech mládeže (SCM) a sportovních gymnáziích, strukturovaný podle sportů a jednotlivých krajů. Materiál přináší přehledy o počtech zařazených sportovců v jednotlivých člancích sportovní přípravy. Zastoupení mládeže z řad členů ČSTV je v těchto člancích sportu mládeže dominantní. Výkonný výbor rozhodl poskytnout tuto komplexní informaci krajským sdružením ČSTV.
- Výsledky a přínos mezinárodního působení ČSTV v ENGSO (Sdružení evropských nevládních sportovních organizací), které byly v letošním roce intenzivně využívány i MŠMT, a to zejména při českém předsednictví EU v oblasti sportu a při zpracování Analýzy financování sportu v ČR, a při přípravě návrhu Koncepce podpory sportu v ČR. ČSTV využil možnosti zařadit do materiálu řadu přístupů, uplatňovaných v zemích EU.
- Návrhy na udělení vyznamenání ČSTV - čestných uznání, čestných odznaků a medailí za práci ve prospěch tělovýchovy, které byly předloženy jednotlivými republikovými svazy a regionálními - okresními sdruženími ČSTV v souladu se směrnicí ČSTV.

Mgr. Jan Boháč  
generální sekretář ČSTV

## OBSAH

### Výsledky jednání orgánů ČSTV 2

37. schůze VV ČSTV

Děni v ČOV

**Aktivita** Komise sportu žen ČOV

**Z celostátních porad**

### Ekonomika 8

Co je to údržba a investice

### Právo 13

Lhůty

ke svolání VH v TJ/SK

### Sport a zdraví 15

**Školící centrum** VOŠ ČSTV s.r.o.

**Zimní střediska** v kostce  
- Harrachov

**Publikace**

Management a marketing sportu

### Informatika 19

**Rada** pro informatiku  
a informační systém ČSTV

### Sdělení, ohlasy, zajímavosti 21

**Kalendář** sportovních akcí

**Blahopřejeme!**

[www.cstv.cz](http://www.cstv.cz)

## Dění v Českém olympijském výboru



Oči sportovních fanoušků se začínají upírat k události příštího roku, k zimní olympiádě ve Vancouveru. Intenzivně se připravuje i Český olympijský výbor (ČOV), který na svém zasedání 19.11.2009 přijal zprávu z inspekční cesty české mise ve Vancouveru. Podle šéfa české mise Františka Dvořáka je v místě zimních olympijských her vše připraveno. Češi budou bydlet ve Vancouveru v olympijské vesnici, která čítá 1 000 pokojů pro celkem 2 730 osob. Naše výprava má připraveno komfortní ubytování, zaplní celé patro jedné z budov. Ve Whistleru, centru sněhových sportů, má Český olympijský tým vyhrazena dokonce dvě patra s veškerým zázemím.

Organizátoři her řeší intenzivně i dopravní systém. Součástí komunikací mezi Vancouverem a Whistlerem, které jsou od sebe vzdáleny 130 kilometrů, budou i tzv. „olympijské pruhy“, které usnadní sportovcům a účastníkům rychlý přesun.

Jmennou nominaci českých sportovců schválí plenární zasedání ČOV na svém zasedání 21. ledna 2010. Aktuální informace naleznete na adrese [www.olympic.cz](http://www.olympic.cz).

V úterý 3. listopadu 2009 byla slavnostně představena kolekce pro Český olympijský tým na XXI. zimní olympijské hry. Kolekce od české společnosti Alpine Pro byla poprvé v historii po designové i funkční stránce ušita přímo na míru našim sportovcům. Oblečení s pěti kruhy si budou moci nově koupit i čeští fanoušci.

„Do Kanady jedeme bojovat o medaile. Jednu bitvu už jsme ale vyhráli: čeští olympionici budou jedinečně oblečení. Věřím, že jim to pomůže v cestě za úspěchem,“ prohlásil Milan Jirásek, předseda Českého olympijského výboru.

Na vývoji olympijské kolekce se podílela odborná komise, ve které zasedal šéf české mise František Dvořák, olympijská vítězka Kateřina Neumannová, krasobruslař Tomáš Verner, skifař Ondřej Synek, parkurová jezdka Natálie

Roučková a módní návrhářka Alpine Pro Lucie Kuříková.

Kolekce se skládá z celkem 31 položek, jejichž hlavní částí je nástupový set pro slavnostní zahájení a reprezentační set, ve kterém si kromě pohybu po olympijské vesnici budou chodit sportovci i pro medaile. Čeští olympionici budou vybaveni od hlavy až k patě: vedle oblečení dostanou například cestovní tašku, batoh, dokladovku, vysoké i nízké boty, ale také pantofle. Kolekci budou naši reprezentanti „fasovat“ od 22. ledna v prostorách O2 Areny. Firma Alpine Pro na základě spolupráce s ČOV také vytvořila letní minikolekci oblečení pro reprezentanty sportovních svazů.

ČOV již tradičně pořádá Předolympijské sympozium určené sportovním lékařům, trenérům a dalším členům realizačních týmů reprezentačních družstev, které se konalo 10.12. 2009 v Kongresovém centru Ústřední vojenské nemocnice Praha. Téma této konference bylo: „Lékařské a fyziologické aspekty účasti českého olympijského týmu na ZOH 2010 ve Vancouveru, novinky v antidopingu“. V letošním roce se většina příspěvků soustředí na imunoprevenci spojenou s výskytem sezónní a „prasečí“ chřipky.

### IV. ODM a 10. EYOWF v Liberci

Na výsluní sportovního zájmu jsou i další akce pořádané ČOV v Liberci. Jsou to IV. Hry zimní olympiády dětí a mládeže ČR (ODM), které proběhnou před olympiádou v lednu 2010 v severočeské metropoli a o rok později se zde bude konat Zimní evropský olympijský festival mládeže (EYOWF). Výkonný výbor ČOV vyslechl zprávy o harmonogramu příprav obou akcí. Více informací naleznou zájemci zde: [www.odm2010.cz](http://www.odm2010.cz).

Z podkladů ČOV zpracoval  
Mgr. David Opatrný

## Aktivity Komise sportu žen Českého olympijského výboru

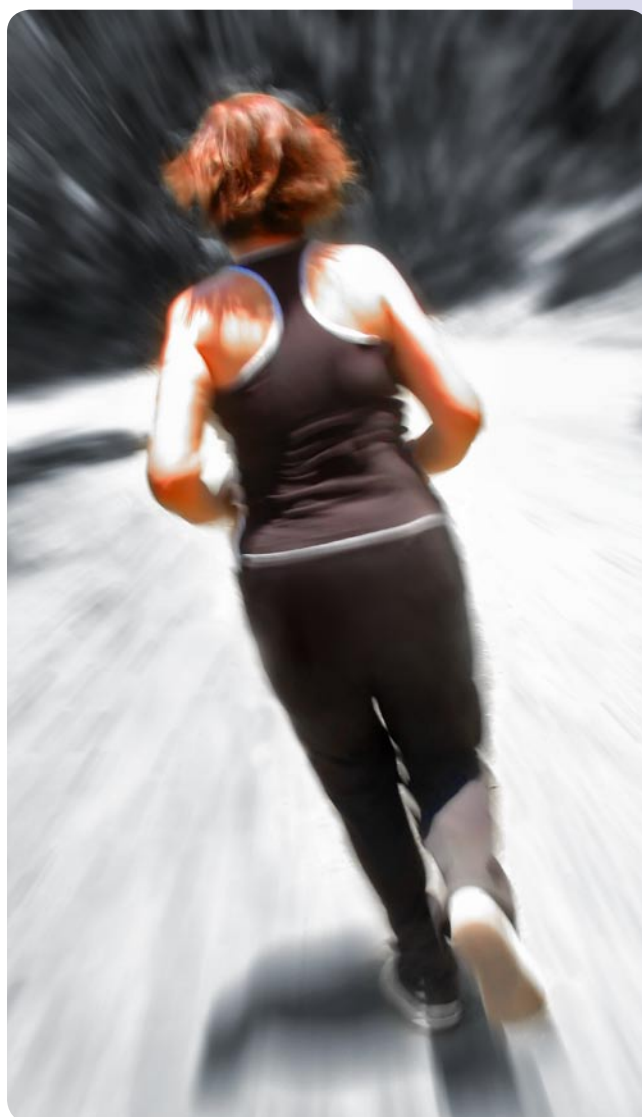
Při Českém olympijském výboru pracuje Komise sportu žen ČOV. Komisi tvoří logicky převážně ženy, které jsou také z většiny členkami jednotlivých sportovních svazů sdružených v ČSTV. Mezi jmény najdete i významné sportovkyně, a také dva muže. Komisi řídí PaedDr. Naďa Knorre, CSc., členy komise jsou Doc. PhDr. Anna Hogenová, CSc., Ing. Alena Kindová, Mgr. Jana Pokorná, Štěpánka Hilgertová, Ilona Hlaváčková, Mgr. Jan Boháč (ČSTV) a Dr. Vladimír Dostál (ČOS). Aktivity komise jsou velmi široké. O jedné zajímavé akci přináší TP podrobnosti.



Komise hostila v pátek 16. října 2009 v rámci svého rozšířeného zasedání hosty z různých oblastí věnujících se problematice sportu žen. Pozvání do Prahy přijala v první řadě profesorka Norské sportovní univerzity a předsedkyně Women Sport International Kari Fasting, která prezentovala výzkumy týkající se oblasti sportu žen realizované v Norsku (Equality and Diversity in Norwegian Sport, 2008) stejně jako postřehy z tamní praxe v oblasti zastoupení žen ve vedoucích pozicích ve sportu. Vzhledem k pozici prof. Fasting na mezinárodním poli v oblasti sportu žen doplnila svou prezentaci navíc o informace o výzkumu OSN a o doporučeních MOV v této oblasti.

Mezinárodní účast na zasedání Komise rozšířila i prezentace výzkumu sportovní organizace UFOLEP (francouzská sportovní organizace na bázi českého Sportu pro všechny). Její zástupci Philippe Machu, Michal Garnier, Jean Claude Bernard přišli mj. se zajímavým zjištěním týkající se navýšení počtu francouzských žen v týmových sportech a v motorismu. V ČR je to především golf a jezdeckví, zatímco např. v Norsku fotbal a házená.

Vzhledem k tomu, že se rozšířeného zasedání Komise sportu žen v sídle ČOV v Praze účastnil i prezident ČOV MUDr. Milan Jirásek a generální sekretář ČOV JUDr. Petr Hrubec, diskutovala se nevyhnutelně i problematika zastoupení žen v řídicích pozicích ve sportu či v pozi-



cích trenérek. V Česku, na rozdíl např. od Norska, neexistuje jakákoliv formální databáze zájemkyň o působení v oblasti sportu i po skončení aktivní sportovní kariéry, stejně jako je problematické např. vzdělávání trenérek/trenérů pod záštitou národního olympijského výboru. Zatímco výběr či jmenování zájemkyň o funkce ve sporu neupravují stanovky sportovních spolků, záštita nad vzděláváním sportovních odborníků je zase problematická vzhledem k nesjednocené struktuře sportovních organizací v ČR. Obecně předpokládáný nezájem žen o řídicí pozice ve sportu vyvrátila přímo na zasedání Komise Štěpánka Hilgertová společně s pozvanými mezinárodními rozhodčími Hanou Novotnou (skoky do vody) a Karin Záhorcovou (volejbal). Doc. Milada Krejčí působící na Jihočeské univerzitě k tomuto tématu dodala, že např. i přestože ve výzkumu ►



►mapujícím nabídku sportovních aktivit v jihočeském regionu se ukázal pro ženy nejrozšířenější volejbal, v organizační struktuře tohoto sportu v ČR nefiguruje jediná žena. Mezinárodní volejbalová rozhodčí Karin Záhorcová dokumentovala situaci v jejím odvětví čísly z letošních evropských šampionátů. Zatímco na ženském ME v Polsku byly 3 rozhodčí-ženy, mužského ME v Turecku se účastnili pouze rozhodčí-muži. Doporučení pro tuto oblast sportu žen v Česku přitom obsahuje již závěrečná zpráva z projektu Ženy a sport v ČR (2007) realizovaná Komisí sportu žen ČOV ve spolupráci s Norskou sportovní univerzitou. Většina doporučení však zatím nebyla sportovními organizacemi akceptována a zapracována do běžné praxe. Přesto se najdou i výjimky - za upozornění stojí např. situace ve vodním slalomu, kde je zastoupení rozhodčích-žen vyšší než v jiných sportech, navíc zde figuruje na mezinárodní scéně etablovaná česká rozhodčí Libuše Rolečková.

Možné nastínění konkrétních řešení v této oblasti by mohlo přinést zapojení Komise sportu žen ČOV do mezinárodního programu rozvoje žen pro vedoucí pozice ve sportu (Women International Leadership Development Program). Jedná se o 14měsíční projekt realizovaný evropskou nevládní sportovní organizací ENGSO (členem ENGSO je ČSTV) a podporovaný finančně ze zdrojů EU, do něhož bude Komise sportu žen ČOV zapojena od ledna 2010 jako partner pro evropská školení.

Další součástí pražského říjnového rozšířeného jednání bylo připomenutí sportovních akcí podporovaných právě Komisí sportu žen ČOV. V roce 2009 se jednalo především o Karlův běh – Valentýnskou dámskou jízdu (závod v běhu na lyžích pro ženy – Boží Dar) a Den s golfem pro ženy (Ústí nad Labem). V tradici podpory akcí zaměřených výhradně na sport žen bude Komise pokračovat i nadále. Ke Karlovu běhu a Dni s golfem pro ženy, který se pro rok 2010 přesouvá ve spolupráci se sportovní manažerkou a novinářkou Alicí Suchanovou do Bechyně (Zámecký Resort Bechyně), se Komise připojuje i k akci s názvem Evropský týden sportu a relaxace žen, které se v letošním prvním ročníku ve dnech 6. - 12. července 2009 účastnilo 300 žen. Akci organizovala Katedra výchovy ke zdraví Pedagogické fakulty Jihočeské univerzity (spolupracovnice Komise Doc. Milada Krejčí) ve spolupráci s Baseballovým a softballovým klubem v Hluboké n. V. Program byl zaměřen na seznámení žen s řadou tradičních i méně obvyklých sportovních odvětví, s různými formami relaxace a s novými trendy v oblasti zdravé výživy a životního stylu. Fyzická zdatnost účastnic ani věk přitom nehrála roli.

Kromě nastíněných akcí hodlá Komise sportu žen ČOV i nadále spolupracovat s regionálními zástupci sportovních organizací/svazů a se zástupkyněmi a zástupci z akademické sféry. Nově se v tomto směru zapojila PhDr. Miluše Macháčková z Fakulty tělesné kultury Univerzity Palackého v Olomouci. V oblasti výzkumu a akademické činnosti se i nadále členky a členové Komise budou účastnit mezinárodních seminářů a konferencí. Tou nejbližší a zároveň jednou z nejvýznamnějších bude Světová konference Ženy a sport konající se v květnu 2010 v Sydney.

Nada Knorre  
předsedkyně Komise sportu žen ČOV

## Z celostátních porad předsedů svazů a zástupců regionálních sdružení ČSTV

Dne 24.listopadu proběhla v Praze na Strahově porada předsedů svazů sdružených v ČSTV a o den později i porada zástupců regionálních sdružení ČSTV, na které byli přítomni i předsedové krajských sdružení ČSTV. Z účasti na poradách se omluvil generální ředitel a předseda představenstva společnosti SAZKA, a.s. pan Aleš Hušák, který byl zaneprázdněn obchodními jednáními, vedenými v zahraničí. ►

► V úvodu porad hovořil předseda ČSTV p.Vladimír Srb, který se ve svém vystoupení zabýval neутěšenou situací ve financování od společnosti Sazka a.s. Nastínil tři hlavní faktory, které ovlivňují současný stav financování. Je to nyní především závazek k financování výstavby O2Arény. Předseda zrekapituloval vývoj výstavby haly od rozhodování o výstavbě, tehdejších příslibů státu k vytvoření podmínek pro financování stavby, zmínil extrémně krátkou dobu pro výstavbu, prodražující stavební práce a genezi financování až po současnou výši splátek vydaných obligací. Druhým negativním faktorem je změna zákona o DPH, kdy SAZKA, a.s. odvádí státu od roku 2005 DPH, a do roku 2008, než MF ČR začalo poskytovat státní příspěvek na podporu sportu, přišli akcionáři o cca 800 miliónů Kč. Třetím faktorem je současná ekonomická krize, která se podepsala především na bankovním sektoru, kde SAZKA využívá úvěrových služeb. Některé banky končí působení v ČR a ukončily spolupráci se SAZKA, a.s. V současné době jedná SAZKA, a.s. o tzv. klubovém financování svých provozních úvěrů, do kterého by se mělo zapojit několik bank současně. Došlo by tak ke stabilizaci úvěrového financování SAZKA, a.s., a uvolnily by se prostředky pro odvod výtěžku akcionářům.

Dále předseda ve své řeči uvedl, že ČSTV vyvíjí tlak na MŠMT, aby došlo k navýšení státních dotací pro sport v programech I – VIII na úroveň roku 2008. To se bohužel nedaří, neboť MŠMT nemá sport jako prioritu své činnosti. Prozatím jsou všechny dotační programy pro sport zapsány v rozpočtu pro rok 2010 na úrovni roku 2009, tj. cca o 300mil. Kč nižší, než v roce 2008. V jednání stále zůstává možnost posílení zejména programu na údržbu a provoz tělovýchovných a sportovních zařízení, kde je situace nejkritičtější, o 100 milionů Kč. Návrhy sportovního prostředí v tomto směru však nenacházejí u státních institucí politickou podporu.

Předseda zmínil, že představitelé ČSTV také pečlivě sledují návrhy na změny zákona o loteriích. Novela tohoto zákona je potřebná. V současné době jsou návrhy čtyři, z nichž jako jediný systémový se jeví dokončovaný návrh Ministerstva financí. Další tři návrhy, které již jsou v Poslanecké sněmovně předloženy, řeší oblast loterií a her nesystémově a mimo jiné vytváří překážky pro tvorbu výtěžku SAZKA, a.s. a jeho odvodu akcionářům.



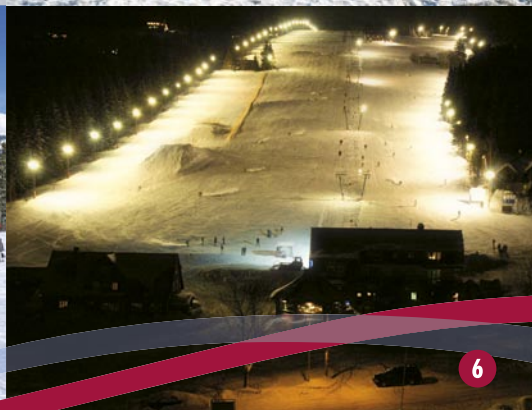
Ve druhé části vystoupil místopředseda ČSTV pan Kořan, který informoval o dění v oblasti sportu a ČSTV. Místopředseda informoval především o přípravě významných dokumentů MŠMT – Analýzy financování sportu v ČR a Koncepce státní podpory sportu v ČR, a o významném podílu zástupců ČSTV na jejich tvorbě. Oba dokumenty již veřejně prezentovalo MŠMT tiskovými konferencemi ministrů. Z analýzy financování sportu vyplývá, že sport je v ČR trvale podhodnocován a jeho podpora ze strany státu je jedna z nejnižších v EU. Koncepce státní politiky vypracovaná MŠMT a ČOV mimo jiné také na základě analýzy financování, obsahuje řadu progresivních prvků, čeká nyní na ministerstvu a měla by být předložena k projednání ve Vládě ČR.

Místopředseda také referoval o intenzivním vyjednávání představitelů ČSTV s rozhodujícími politickými stranami o politické podpoře sportu, dramatickém podfinancování sportu, a o zařazení podpory a ochrany sportu do priorit volebních programů stran. Opakovaná jednání s představiteli ODS, ČSSD, KSČM, TOP 09 a KDU-ČSL probíhají od července. Po odkladu voleb se intenzivní tempo jednání zpomalilo, nicméně s blížícími se volbami se očekává oživení.

Po úvodních příspěvcích byl ponechán prostor k diskusi a v obou komorách se rozsáhle diskutovalo, vznesena byla řada dotazů, nechyběla ani kritika. Hlavní pozornost byla zaměřena na oblast financování, na aktuální stav společnosti SAZKA, a.s. v souvislosti s mediální prezentací, a na výhled a budoucnost financování z vlastních zdrojů ČSTV, na kterém jsou subjekty ČSTV existenčně závislé. Závěrem předseda ČSTV p. Srb přislíbil pravidelně informovat sdružené subjekty v kratších intervalech tak, jak se budou jednat SAZKA, a.s. s bankami a následně financování ČSTV aktuálně vyvíjet.

Mgr. David Opatrný  
Odbor sportu ČSTV

# SKI PEC – SKIAREÁL PEC POD SNĚŽKOU



Více informací na [www.skipec.com](http://www.skipec.com), **opravdové zážitky až na místě.**



## Co je to údržba, co je to investice

Dlouhodobým problémem účetnictví TJ/SK je otázka, zda zásah do majetku je opravou, údržbou či naopak investicí, technickým zhodnocením, apod. Tomuto tématu bylo v Tělovýchovném pracovníku věnováno hodně místa, avšak kontrolní akce Revizní komise ČSTV ukazují, že ani v současné době není této problematice věnována náležitá pozornost a tato sebou nese výrazné ekonomické postihy, v současné době pouze na úrovni rozdělovacích koeficientů vlastních zdrojů, avšak pro postižené TJ/SK jsou i latentní hrozbou pro kontroly místně příslušného správce daně. Proto se k danému tématu opět vrátíme, přičemž téma rozšiřujeme i o problematiku účetních zápisů, tvorby daňových odpisů a snažíme se o návod na reakci, když již do TJ/SK daňová kontrola přichází.

### Technické zhodnocení

Pro daňové účely je v § 33 zákona o daních z příjmů (dále jen „ZDP“) technické zhodnocení vymezeno jako výdaje na dokončené nástavby, přístavby a stavební úpravy, rekonstrukce a modernizace majetku, pokud převýšily u jednotlivého majetku v úhrnu ve zdaňovacím období částku 40.000,- Kč.

Pro správné pochopení předmětu pojmu stojí v první řadě za povšimnutí, že uvedené ustanovení vymezuje technické zhodnocení jako výdaje na vymezené zásahy do majetku. Jde tedy o právní fikci vytvořenou zákonodárcem za účelem vymezení režimu určitého typu výdajů. Technické zhodnocení nelze chápat jako majetek v právním slova smyslu (věc), výsledek činnosti, činnosti samu (stavební práce) apod., ale vždy jako výdaje s tím spojené. Technické zhodnocení jako takové nemůže být předmětem právních vztahů, nelze je samostatně prodávat, darovat, vkládat do základního kapitálu obchodní společnosti, apod. (něco jiného je samozřejmě třeba přefakturace vynaložených výdajů). To je v některých případech důležité (např. technické zhodnocení provedené nájemcem na pronajatém majetku) i pro správnou daňovou interpretaci.



Technickým zhodnocením se výdaje stávají vždy až okamžikem dokončení daného zásahu do majetku, do té doby jsou investičním výdajem. Technickým zhodnocením mohou být – při překročení částky 40.000,- Kč za zdaňovací období a pouze u staveb – nástavby, přístavby a stavební úpravy. Tyto termíny jsou jako právní pojmy vymezeny dnes již právně neúčinnou vyhláškou č. 85/1976 Sb.

Nástavbou se rozumí změna dokončené stavby, kterou se stavba zvyšuje (např. zvýšení obytného domu o další podlaží).

Přístavbou je půdorysné rozšíření stavby, existuje-li pevné připojení s původní stavbou (např. přístavby garáže k rodinnému domku přímo jednou zdí navazující na dosavadní stavbu, nikoli samostatně stojící garáž, ale také např. rozšíření stávající atletické šestidráhy na osmidráhu, či výstavbu nových sektorů, apod.)

Stavebními úpravami jsou takové stavební zásahy, jimiž se zachovává dosavadní půdorysné i výškové ohraničení stavby. Vyhláška uvádí například přestavby, vestavby, podstatné změny vnitřního zařízení a podstatné změny vzhledu stavby. ▶



► Žádný z uvedených pojmů není dále legislativně vymezen ani definován, co je podstatná a co nepodstatná změna (s výjimkou komentáře Pokynu D-300 MF k § 33-viz. příloha, který se týká výhradně změny materiálu). To může být samozřejmě příčinou sporů poplatníka a správce daně. Obecně lze vycházet z názoru stavebního úřadu jako kompetentního orgánu. Pro účely daňového řízení může být užitečné vyžádat si závazné posouzení skutečnosti, zda je zásah do majetku technickým zhodnocením, a to podle ustanovení § 33a ZDP. Zde jsou velmi podrobně popsány podmínky, za kterých lze žádost podat. Lze jen doporučit, v případě významných zásahů do majetku, toto posouzení si vyžádat, a to i při vědomí skutečnosti, že takovéto posouzení je zpoplatněno nikoliv nevýznamnou částkou.

Rekonstrukcí, jako další titul technického zhodnocení, vymezuje § 33 odst. 2 ZDP jako zásahy do majetku, které mají za následek změnu jeho účelu nebo technických parametrů. Důležité při tom je, že zákon hovoří o změně účelu či technických parametrů zhodnoceného majetku jako celku, nikoli pouze té části majetku, jíž se zásah bezprostředně týká. Rekonstrukcí tedy není např. výměna akrylátové vany ve stavbě za smaltovanou. U vany dochází jistě ke změně technických parametrů (životnost, mechanické vlastnosti), technické parametry stavby jako celku se však přitom nemění. To samozřejmě platí také pro výměnu kohoutků na vodu, apod. Nicméně velmi důležité je si uvědomit toto ustanovení např. při výměně povrchů hřišť, např. přírodní tráva za umělou travu, škvárové atletické hřiště za hřiště s umělým povrchem. Zde je jistě postup podle zmíněného § 33a ZDP naprosto nutný.

Modernizací je podle § 33 odst. 3 ZDP rozšíření vybavenosti nebo použitelnosti majetku.

### **Opravy a udržování**

Opravami se podle občanskoprávních předpisů rozumí činnost, kterou se odstraňují vady věci, následky jejího poškození nebo účinky jeho opotřebení. Podle účetních předpisů (postupu účtování) se opravami odstraňuje částečné fyzické opotřebení nebo poškození za účelem uvedení do předchozího nebo provozuschopného stavu. Uvedením do provozuschopného stavu se přitom

rozumí provedení opravy s použitím jiných než původních materiálů, dílů, součástí nebo technologií, pokud tím nedojde k technickému zhodnocení. Udržováním se podle postupů účtování zpomaluje fyzické opotřebení, předchází se jeho následkům a odstraňují se drobnější závady.

Jak již bylo zmíněno, výdaje na opravu jsou v jednoduchém účetnictví daňovým výdajem v období, kdy byly vynaloženy, v podvojném účetnictví v tom období, kdy byla oprava provedena.

Lze tedy obecně shrnout :

- účelem opravy je znovu zajistit v plném rozsahu všechny funkce majetku, k nimž je určen a které v důsledku, např. opotřebení či poškození již neplní,
- účelem udržování je předejít tomu, aby majetek opotřebením pozbyl své funkce,
- naproti tomu technické zhodnocení směřuje k zajištění nových funkcí, jejich změně, apod.

### **Odlišení technického zhodnocení od výdajů na opravu**

Spory správce daně o to, zda výdaje poplatníkem vynaložené a daňově uplatněné jsou výdaji na opravu či udržování majetku (jak je často většinou prezentuje poplatník), nebo zda jde o technické zhodnocení majetku (jak je interpretuje finanční úřad), patří mezi vůbec nejčastější nepřijemnosti, jimiž v oblasti daně z příjmu poplatníci čelí. V našem případě se k tomuto sporu připočítává i možnost či nemožnost uznatelnosti těchto výdajů do vyúčtování dotace na údržbu či dotace na investice. Příčiny jsou přitom stejné a jsou v zásadě dvě :

- a) rozlišení povahy výdajů z uvedeného hlediska je v praxi mnohdy velmi obtížné, hranice často nebývá jednoznačná a časem se také pohled na ní mění,
- b) i v případech, kdy rozhodnutí, zda jde o technické zhodnocení či opravu, je vcelku prosté, nebývá jednoduché daný zásah do majetku dostatečně zdokumentovat a obhájit oprávněnost postupu v daňovém řízení, či v případě kontroly správnosti využití státních prostředků, zvláště pokud poplatníci či vyúčtovatelé danou otázku podceňují a dostatek důkazů si nepřipraví již v období, kdy k zásahu do majetku došlo. ►

► V souvislosti s tím jsou někdy diskutovány dvě otázky :

- a) je-li oprava uvedeného majetku do předchozího stavu, má se tím na mysli stav majetku výhradně k okamžiku nabytí majetku poplatníkem, nebo jde o stav dřívější (při vzniku majetku),
- b) bude opravou takový zásah do majetku, při kterém je např. zničená součástka nahrazena novou, ale protože původní součástku již není možné získat (nevyrábí se), je instalována součástka nová, v důsledku čehož se změní i technické parametry celého majetku.

### **Předchozí stav**

Je na místě uvést, že výkladové zúžení významu slov „do předchozího stavu“ ohraničeném na okamžik nabytí majetku by nemělo žádnou oporu v zákoně. Zásah do majetku, jak je popsán v zákoně, může tedy být opravou bez ohledu na to, že se jím dosahuje stavu budovy výrazně technicky lepšího, než byl v okamžiku nabytí majetku poplatníkem. Druhou věcí ale přitom je, zda se poplatníkovi podaří v daňovém řízení prokázat, že budovu po nabytí i přes špatný technický stav zařadil oprávněně do užívání a začal používat, aniž by tím porušil např. stavební, bezpečnostní či hygienické předpisy, tedy že budova vůbec byla v provozuschopném stavu při zařazení do užívání.

Tento případ není v praxi TJ/SK nyní velmi aktuální, avšak v době rušení institutu trvalého užívání a zařazování majetku, který byl v trvalém užívání do vlastního majetku TJ/SK, byla tato otázka velmi aktuální. Avšak i v současné době lze takové případy v praxi nalézt, např. při převodu mezi tzv. „mateřskou TJ/SK“ a novým subjektem, který se z TJ/SK odděluje (většinou jeden z oddílů), popř. při převzetí majetku např. od obce.

### **Jiná součástka**

Dojde-li „opravou“ ke změně technických parametrů celého majetku, jde o technické zhodnocení. Vyplývá to z druhé věty účetní definice opravy (pokud tím nedojde k technickému zhodnocení – viz výše). Na věci nic nemění, že vzhledem k technickému vývoji poplatník prokazatelně nemá možnost opravu provést výměnou za stejnou součástku, pouze za součástku výkonnější. Zde je však velmi důležité aplikovat výkladovou část uvedenou v Pokynu D-300, která

jednoznačně stanovuje, že např. záměnou materiálu, která ve svém důsledku vylepší část majetku nelze považovat za technické zhodnocení, protože nedošlo k změně, resp. zlepšení technických parametrů celého majetku. Proto je použit právě případ výměny oken při záměně materiálů.

### **Výměna nebo nová instalace**

Další obecné kritérium lze postavit na otázce, zda konkrétním zásahem do majetku dochází k instalaci nějaké nové součásti nebo jde o výměnu něčeho, co již před zásahem daný majetek měl, byť třeba ve značně poškozeném stavu. V prvním případě má zásah spíše charakter technického zhodnocení, ve druhém případě opravy. V praxi platí, že mnohé rozsáhlejší zásahy do majetku mají charakter oprav či udržovacích prací a zároveň technického zhodnocování. Je potom na poplatníkovi, aby identifikoval, co je opravou a co technickým zhodnocením, je tedy nutné vypořádat se s poměrně složitými technickými otázkami (pak je namístě součinnost s odborníky, nebo řešení podle § 33a ZDP). Přitom je třeba vycházet vždy ze skutečného stavu věci. Záležitosti jako znění smluv s dodavateli, znění faktur za provedené práce, projektová dokumentace, apod. jsou pak samozřejmě podstatné v důkazní rovině, nikoliv však určující, pokud jde o kvalifikaci zásahu do majetku.

Že praxe bývá velmi ošemetná, lze dokumentovat na tomto skutečném případě. Oddíl odešel od TJ a získal při dělení majetku poměrně velký nemovitý majetek v podobě víceúčelového šatnového objektu, avšak ve velmi špatném technickém stavu (záchody nefunkční, voda odpojena od veřejného vodovodu, umývárny ve stavu, kdy pouze jejich návštěva byla hrdinstvím). Přesto finančnímu úřadu stačilo potvrzení, že před započítáním oprav byla obnovena dodávka vody a počet záchodů, sprch a umyvadel je v podstatě stejný jako před opravou. A veškeré práce byly uznány za opravu. Kdyby však nedošlo k zapojení vody, byl by vůbec problém se zařazením takového majetku na účet 021 a tím možnost opravy na majetku konat.

### **Fyzické spojení se zhodnocovaným majetkem**

Spočívá-li zásah do majetku v instalaci nějakých nových předmětů či zařízení, o technické ►

► zhodnocení majetku může jít za předpokladu, že tyto nově instalované předměty jsou s původním majetkem pevně spojeny. Nedochozí-li k pevnému spojení, nemůže jít o technické zhodnocení. Nejde však ani o opravu majetku, nýbrž o pořízení nové samostatné věci.

### **Důkazní břemeno poplatníka**

Mnohé z dosud uvedených příkladů dostatečně ilustrují, že velkým problémem může být nejen správně určit, kdy jde skutečně o technické zhodnocení majetku a kdy nikoli, ale také svá tvrzení v dané věci úplně a věrohodně prokázat. Je nutné si uvědomit, že důkazní břemeno v daňovém řízení je na poplatníkovi a jakékoli důkazní prostředky k zásahům do majetku poplatníka, k němuž došlo před několika lety, než se staly středem zájmu daňové kontroly, se dodatečně shánějí velmi těžko. Výjimkou nejsou ani případy, kdy finanční úřad prověřuje daňové ošetření zásahu do majetku poplatníka v době, kdy tento majetek již není v jeho vlastnictví, nebo dokonce vůbec neexistuje. Rovněž je vhodné pamatovat na to, že objektem prokazování je v daném případě vždy změna provedená na majetku. To předpokládá mj. prokázat i stav majetku před provedením změn, což potvrzuje výše uvedený případ.

Poplatník by proto měl při shromažďování prostředků upřít svou pozornost na tři okruhy :

- a) prokazování původního stavu (před zásahem do majetku),
- b) prokazování průběhu zásahu do majetku,
- c) prokazování nového stavu (po dokončení zásahu do majetku).

Přitom je třeba si uvědomit, že tyto tři okruhy mohou být ve velmi krátké době zopakovány, a to i několikrát (postupná oprava).

Uvedme si příklady nejdůležitějších důkazních materiálů a prostředků, které lze v daňovém řízení pro předmětný účel použít.

K prokazování původního stavu

- a) technická dokumentace majetku (projektová dokumentace, technická zpráva, výrobní dokumentace, návod k použití, prohlášení o shodě, záruční list, technický průkaz vozidla),
- b) doklady o nabytí majetku (smlouva či jiné nabyvací listina),

- c) dokumenty obsahující vyjádření kompetentních státních orgánů (u staveb především stavebního úřadu – kolaudačního rozhodnutí, vyjádření k ohlášení stavby, dokumentace k provedení stavby),
- d) účetní dokumentace (inventurní karty majetku),
- e) odborné posudky o stavu majetku, cenové odhady majetku, další odborné expertizy,
- f) údaje z majetkové evidence (např. výpis z katastru nemovitosti),
- g) fotodokumentace a video dokumentace,
- h) svědecké výpovědi,
- i) další.

K prokazování průběhu zásahu do majetku

- a) smlouvy s dodavateli,
- b) stavební deník, interní dokumentace dodavatele, záznamy technického a autorského dozoru, apod.,
- c) faktury, dodací listy,
- d) fotodokumentace a video dokumentace,
- e) svědecké výpovědi,
- f) další.

K prokazování nového stavu majetku

- a) prováděcí dokumentace (projekt, technické plány, výkresy, položkový rozpočet),
- b) rozhodnutí kompetentních státních orgánů (u staveb stavební povolení, kolaudační rozhodnutí) a s tím související podání učiněná státním orgánům (ohlášení stavby, žádost o změnu stavby) či jiné dokumenty, z nichž je zřejmé vyjádření státního orgánu,
- c) závazné posouzení příslušného finančního úřadu, včetně podkladů k rozhodnutí,
- d) odborné posudky,
- e) osobní obhlídka majetku,
- f) údaje z majetkové evidence (např. výpis z katastru nemovitosti),
- g) fotodokumentace a video dokumentace,
- h) svědecké výpovědi,
- i) další.

Je zřejmé, že ne vždy obsahuje konkrétní vyjmenovaný dokument právě ty informace, které jsou pro posouzení předmětné otázky důležité (např. stavební deník, i když je veden pečlivě, většinou obsahuje informace o časovém rozsahu a technologickém charakteru prováděných prací, zpravidla to však jen málokdy vypovídá o tom, ►

► zda tyto práce byly prováděny v rámci opravy nebo v rámci technického zhodnocení). Je však v zájmu poplatníka, aby se snažil o co nejuvěrnější zachycení skutečnosti v rámci vyjmenovaných možných důkazních prostředků, byť by to bylo výhradně pro účely budoucího daňového řízení (např. pokud je text veškerých faktur za provedené práce formálně nesprávně uvozen slovy „fakturujeme Vám za rekonstrukci objektu...“, podstatně hůře se finančnímu úřadu vysvětluje, že ve skutečnosti šlo o opravu. Tato chyba je v případě stavebních zásahů do majetku velmi častá).

## **Účetní a daňový režim technického zhodnocení**

### **Evidence technického zhodnocení**

Jak bylo uvedeno, technickým zhodnocením jsou výdaje na dokončené zásahy do majetku. O technické zhodnocení, které zvyšuje vstupní cenu majetku, jde navíc v okamžiku, kdy finanční rozsah výdajů překročí zákonem stanovený limit (40.000,- Kč). Před dokončením jde o investiční výdaje. Z hlediska účetní evidence z toho vyplývá, že je nutné předmětné výdaje evidovat průběžně na účtech 041 a 042 a teprve po dokončení je v konečné výši přeúčtovat buď na příslušný majetkový účet se zvýšením vstupní ceny zhodnoceného majetku, nebo, není-li limitní částka překročena – do provozních nákladů (511). Ostatní způsoby nelze doporučit.

Pro tento případ uvedeme několik příkladů

Příklad 1 – komplexní technické zhodnocení budovy

a) přijetí fa č. 1 – 80.000,- Kč	MD – 042 – D – 321	80.000
b) přijetí fa č. 2 – 120.000,- Kč	MD – 042 – D – 321	120.000
c) přijetí fa č. 3 – 90.000,- Kč	MD – 042 – D – 321	90.000
Rozhodnutí, že fa č. 2 je opravou	MD – 511 – D – 042	120.000
Ukončení akce fa č. 1 a 3	MD – 021 – D – 042	170.000

Příklad 2 – oprava vodovodu – nejistá výše nákladů

a) přijetí fa č. 1 – 5.000,- Kč	MD – 042 – D – 321	5.000
b) přijetí fa č. 2 – 17.000,- Kč	MD – 042 – D – 321	17.000
Akce ukončena – účtuje se	MD – 511 – D – 042	22.000

### **Technické zhodnocení do limitu**

Výdaje vynaložené na nástavby, přístavby, stavební úpravy, rekonstrukce či modernizaci majetku, které během zdaňovacího období nepřesáhnou částku 40.000,- Kč, lze účtovat do výdajů a je možné je i rovnou daňově uplatnit podle § 24 odst. 2 písm. zb) ZDP. Poplatník se však může dobrovolně rozhodnout, že i při nepřekročení rozhodné částky budou tyto výdaje považovány za technické zhodnocení. V případě, že bude přijat první závěr, pak se účtuje jako v příkladu č. 2, v případě přijetí druhého závěru, bude účtováno jako o dokončené investici (MD – 021 – D – 042).

### **Odpisový režim technického zhodnocení**

V případě, že částka 40.000,- Kč je překročena, může nastat několik variant, pokud jde o daňové zohlednění technického zhodnocení. Upozorňujeme, že zde hovoříme o daňových odpisech, nikoliv o odpisech účetních, které mají jiný režim.

### **Technické zhodnocení provedené v prvním roce**

Technické zhodnocení provedené nejpozději v prvním roce odpisování zhodnoceného majetku je ze zákona součástí jeho vstupní ceny. Odpis majetku probíhá od počátku z ceny, v níž je zahrnuto i technické zhodnocení.

### **Technické zhodnocení zvyšující vstupní cenu majetku**

Je-li technické zhodnocení provedeno až v některém z následujících zdaňovacích období poté, co bylo započato daňové odpisování majetku, zvyšuje toto technické zhodnocení vstupní cenu majetku, nejde-li o některou ze zákonem uváděných výjimek. Vynaložené výdaje se tedy daňově zohlední postupně tím, že se původní vstupní cena zvýší. Odpis se provádí s použitím sazby nebo koeficientu pro zvýšenou vstupní cenu.

### **Technické zhodnocení samostatně odpisované jako jiný majetek**

V některých případech je technické zhodno- ►

► cení považováno za tzv. jiný majetek a jako takové je předmětem samostatného daňového odpisování. Může jít např. o technické zhodnocení provedené:

- a) na majetku vyloučeném z odpisování podle § 27 ZDP,
- b) na pozemku,
- c) nájemcem na najatém majetku za dodržování podmínek § 28 odst. 3 ZDP (tj. na základě písemné smlouvy s vlastníkem) včetně finančního leasingu,
- d) na nemovité kulturní památce.

V případě, že je zhodnocen majetek daňově odpisovaný (u vlastníka), zatřídí se technické zhodnocení do stejné skupiny jako zhodnocený majetek. Je-li technicky zhodnocen majetek daňově neodpisovaný, technické zhodnocení se samostatně odpisuje ve druhé odpisové skupině. Zvláštní režim platí pro technické zhodnocení provedené na nemovité kulturní památce. Pozor na to, že samostatné odpisování technického zhodnocení připadá v úvahu pouze v těch případech, kdy to vyplývá ze zákona. Není tedy ponecháno na poplatníkovi, aby sám rozhodl, zda o technické zhodnocení zvýší vstupní cenu nebo bude toto technické zhodnocení odpisovat samostatně.

### **Kdy technické zhodnocení nelze daňově uplatnit**

Pokud je technické zhodnocení provedeno nájemcem na najatém majetku, přičemž není k dispozici písemná smlouva, kde by bylo řečeno, že toto technické zhodnocení může daňově odpisovat nájemce, nájemce je nemůže daňově zohlednit.

Znovu je třeba upozornit na skutečnost, že předcházející odstavce se týkaly daňových odpisů. V případě účetních odpisů je situace jiná. Účetní jednotka je povinna prokazovat časovou hodnotu svého majetku, a proto musí provádět odpisy bez ohledu na jejich daňovou uznatelnost. Přitom důsledně vychází z předpokládané doby využití příslušné stavby či stroje pro svoji činnost.

Závěrem pouze upozornujeme, že v případě potřeby jsme k dispozici svoji radou i reálnou pomocí.

Příloha:

Pokyn MF D300 k § 33 zákona

Za změnu technických parametřů podle zákona se nepovažuje jen samotná změna použitého materiálu, a to i v případě výměny oken s dřevěným rámem za okna s rámem plastovým, pokud zůstanou zachovány původní rozměry oken a počet vrstev skel oken. Za technické hodnocení se rovněž nepovažuje vybavení motorového vozidla zimními pneumatikami.

JUDr.Pavel Pávek  
Ekonomický ředitel

## **P RÁVO**

### **Právní poradna – lhůty ke svolání VH v TJ/SK**

*Dotaz: Chtěli bychom se zeptat na lhůty ke svolání valné hromady a na výklad ohledně funkčního období volených orgánů. Máme ve stanovách uvedeno, že se valná hromada schází jednou za dva roky. Náš dotaz zní, zda je nutné svolat valnou hromadu nejpozději do dne, který přesně odpovídá datu, kdy se konala předchozí valná hromada, tj. pokud se konala např. 10.4.2008, zda se musí konat nejpozději 10.4.2010. Někdy totiž organizačně nejsme schopni toto dodržet. A ještě nás zajímá, pokud má být valná hromada v roce 2010 volební a nestihneme ji svolat do 10.4., zda nezanikne funkce předsedy a ostatních členů VV.* ►



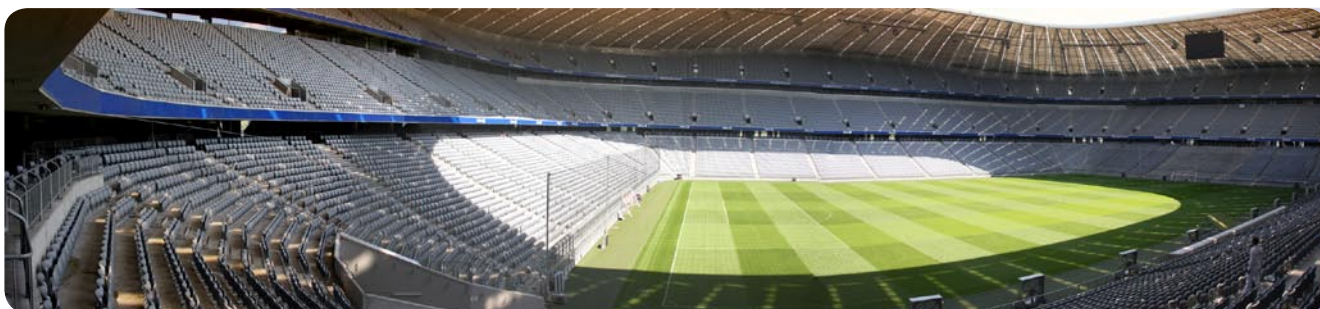
► Při řešení shora uvedeného problému je třeba si uvědomit, jak jsou tyto záležitosti řešeny platnou právní úpravou. Zákon č. 83/1990Sb., o sdružování občanů, který řeší vznik, zánik, fungování apod. občanského sdružení, upravuje pouze obecně, co má obsahovat základní dokument sdružení (stanovy), pokud jde o jeho vnitřní organizaci a chod. V podrobnostech ponechává sdružením poměrně značnou volnost, aby si ve stanovách upravily svou vnitřní strukturu a fungování podle vlastních potřeb. **To platí i pro orgány a funkcionáře sdružení.** Proto je nutné při posuzování takových záležitostí jako je ustavení orgánů a lhůt pro jejich svolávání, způsob volby, délka funkčního období funkcionářů a jejich oprávnění jednat jménem sdružení apod., vycházet především **ze stanov daného sdružení.** Zákonná úprava žádnou z těchto záležitostí závazně neupravuje. To je rozdíl oproti jiným právnickým osobám, zejména pak obchodním společnostem, kde zákon naopak řeší tyto záležitosti poměrně podrobně.

Je běžné, že stanovy občanského sdružení obsahují ustanovení, že valná hromada, případně jiný nejvyšší orgán, se schází v určitém časovém období. Totéž platí i pro volební valnou hromadu. Časový termín pro svolání valné hromady (včetně volební) obsažený ve stanovách není zákonnou lhůtou, tj. zákon ji závazně nestanoví. Legislativní rada VV ČSTV v této záležitosti zaujala stanovisko, že lhůta určená ve stanovách roky znamená roky kalendářní. Nelze restriktivně tuto lhůtu stanovovat konkrétním časovým termínem určeným měsícem a dnem v daném kalendářním roce. **Tedy není možné vykládat lhůtu pro svolání valné hromady (včetně volební) tak, že valná hromada musí být svolána nejpozději do termínu, který odpovídá konkrétnímu datu po uskutečnění předchozí valné hromady (včetně volební).** Nelze tedy dospět k závěru, že pokud se valná hromada konala např. 10.4.2008, musí být další valná hromada svolána nejpozději do 10.4.2010. Naopak je nutno přistoupit k takovému výkladu, který umožní, aby valná hromada (včetně volební) byla svolávána v souladu s organizačně technickými potřebami sdružení, a to v příslušném kalendářním roce.

Ze shora uvedeného rovněž vyplývá, že ani volební období funkcionářů nezaniká samotným uplynutím konkrétního data, které se shoduje s datem, kdy se konala valná hromada, jejímž rozhodnutím byli do funkce zvoleni. Naopak funkční období trvá až do konání valné hromady, která se bude konat v příslušném volebním kalendářním roce.

Závěrem je možné do budoucna doporučit (v případě, kdy budou z nějakých podstatnějších důvodů měněny stanovy), aby lhůta pro svolání valné hromady byla upravena tak, že se valná hromada schází „zpravidla“ jednou za x let. A v případě funkčního období je možné, pro zamezení možných výkladů o jeho trvání (zejména při jednání s různými institucemi, bankami apod.), postupovat tak, že předchozí volební valná hromada výslovně stanoví, že funkční období zaniká nejpozději ke dni konání valné hromady v příslušném volebním kalendářním roce.

Mgr. Gabriela Petrusová  
*Odbor legislativněprávní a personální*



## Školící centrum VOŠ ČSTV s.r.o.

Školící centrum Vyšší odborné školy ČSTV, které bylo založeno minulý rok, zahájilo svoji činnost v novém školním roce. Školící centrum ČSTV nabízí širokou škálu vzdělávacích kurzů a seminářů, určených jak pro laickou, tak pro odbornou veřejnost z celé republiky a ze všech odvětví sportu. V nabídce si vybere jak činovník – manažer, pokladník TJ/SK, tak cvičitel, trenér na amatérské i profesionální úrovni. Činnosti školícího centra jsou směřovány převážně do čtyř základních oblastí:

- „vědecký základ sportovního tréninku“ – pro školení trenérů II.tříd, osvědčení o absolvování – termíny leden, 15.- 18. 4. 2010 (nabídka spolupráce pro svazy, které nemají akreditovaný vzdělávací program)
- jednodenní semináře k aktuálním tématům ze sportovního prostředí (nabídka pro trenéry, sportovní kluby a zájemce.
- semináře pro pracovníky TJ, SK - ekonomie, právo, legislativa
- semináře pro učitele TV ze ZŠ a SŠ – naplňování požadavků ŠVP v oblasti TV hravou formou, nové trendy ve sportu (využití spolupráce se zkušenými trenéry)



Pro období listopad, prosinec, leden jsou plánovány tyto semináře:

- Ekonomika ve sportovních klubech
- Řešení úrazů z právního hlediska v tělovýchově a sportu
- Kompenzační cvičení a jeho zařazení v rámci sportovní přípravy
- Výživa sportujících dětí a dorostenců – (8. 1. 2010)
- Psychologie snižování tělesné hmotnosti, psychogenní poruchy příjmu potravy a sport
- Praktický Anglický jazyk pro trenéry a manažery
- Masáže pro trenéry
- Vědecký základ sportovního tréninku – pro školení trenérů II.tříd 23.- 24. 1. a 30.- 31. 1. 2010

Semináře se budou v roce 2010 opakovat. Využijte této příležitosti získat další poznatky ve vybraném oboru a v sdělte nám váš zájem. My vás budeme zpětně informovat o dalších termínech a obsahu školení. Další informace naleznete na internetové adrese <http://vos.cstv.cz/sc.htm>.

Kontakt: VOŠ ČSTV (Telefon: 233 017 351, 233 017 315 Email: [vos.cstv@cstv.cz](mailto:vos.cstv@cstv.cz))

## Zimní střediska v kostce - Harrachov



Rozhodli jsme se vám postupně představit zimní areály s majoritním vlastnickým podílem ČSTV. V minulém čísle jsme se podívali na Šumavu na Lyžařský areál Zadov – Churáňov a Lyžařský areál Nové Hutě. V tomto čísle vám přiblížíme Skiareál Harrachov.

Harrachov je situován v západní části Krkonoš na rozhraní s Jizerskými horami v údolí řeky Mumlavý. Jeho horské klimatické podmínky způsobené uzavřením jižní strany Čertovou horou a relativní otevřeností ze severních směrů Novosvětským průsmykem ho předurčují jako středisko zimních sportů a rekreace. I když nadmořská výška 680m (u kostela) není nijak ohromující, přesto je něco pravdy na tvrzení starousedlíků, že v Harrachově je půl roku chladno a půl roku zima.

Zajímavostí je, že se středisko sdružilo s neďalekými areály okolo města Rokytnice nad Jizerou a vytvořilo po vzoru alpských středisek jakýsi komplex lyžařských středisek s názvem SKIREGION.CZ. Zde si můžete zalyžovat na jeden skipas v jedenácti střediscích. Tato střediska nejsou propojena žádnou lanovkou, ale jejich největší vzdálenost cca 16km, zdoláte autem za necelých 16min. Cena dvoudenní permanentky v hlavní sezóně je 1150 Kč. Do ski regionu patří:

**Harrachov:** Skiareál Čertova hora, Skiareál Zákoutí, Skiareál Amálka **Rokytnice nad J.:** Skiareál Horní Domky, Skiareál Studenov, Skiareál Modrá hvězda – Bahýnka, Skiareál Pařez, Skiareál Skiservis Udatný, **Paseky nad Jizerou:** Skiareál Paseky nad Jizerou, Skiareál Pizár, **Rejdice:** Skiareál Rejdice, **Příchovice:** Skiareál U Čápa. Všechny další informace získáte na stránkách <http://www.ski-region.cz/cs>.

Středisko Harrachov nabízí mnoho typů ubytování od hotelů, penzionů, až po turistické ubytovny a širokou škálu gastronomických služeb ve více jak 60-ti hotelech a restauracích.

A i v nepříliš pěkných dnech je kam jít. Můžete se pobavit na diskotékách, při bowlingu, nebo v kinokavárně. Doporučujeme návštěvu muzea sportu, muzea skla, prohlídku sklářské hutě, brusírný skla a pivovaru ve sklářské huti.

Pro vyznavače bílých stop je zde mnoho kilometrů udržovaných běžeckých tratí a cest. Jako výchozí bod pro výlety na hřebeny Krkonoš lze využít vrcholu Čertovy hory, kam se pohodlně dostanete dvěma čtyřsedačkovými lanovkami. Harrachov, disponuje jako jediné místo v České republice a málokteré středisko ve světě, kompletní sestavou osmi skokanských můstků. ▶





► Od nejmenšího s 8 metrovým kritickým bodem pro 5ti-leté caparty, až po mamutí můstek K185, umožňující lety do vzdálenosti přes dvě stě metrů, pro opravdové vrcholové sportovce a odvážlivce. Pro většinu z nás však zůstanou můstky jen objektem obdivu nikoli sportovního využití. Harrachov měl být tento rok (11.-13.12.2009) hostitelem světového poháru ve skocích na lyžích, a světového poháru sdruženářů, avšak pro nepřízeň klimatických podmínek musel být tento závod zrušen. V příštích letech Harrachov opět

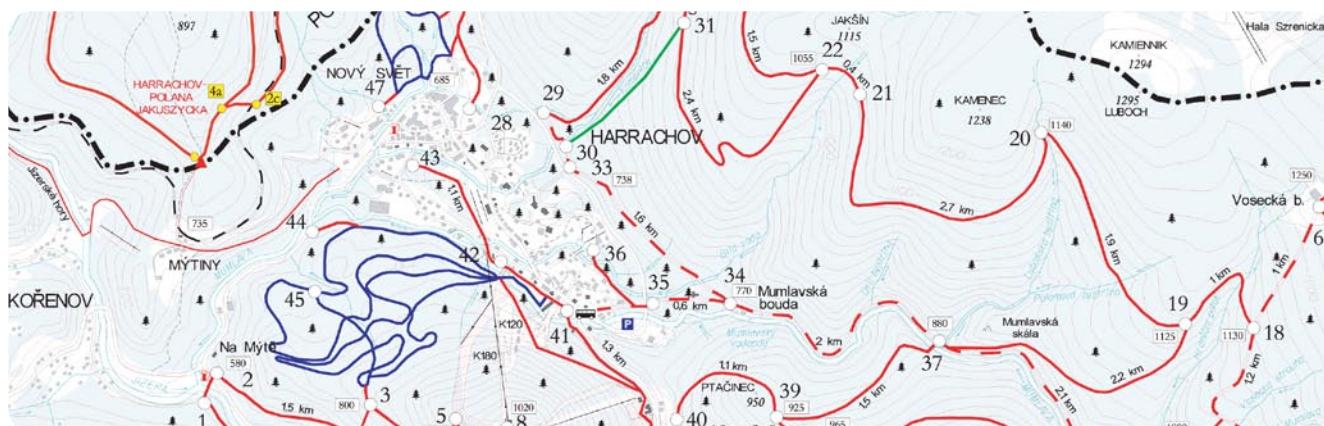
kandiduje na pořádání světových akcí a tyto události mohou zpestřit váš pobyt.

Jediné, co by v tak významném středisku nemělo chybět je snowpark, který jsem v Harrachově nenalezl. Funguje zde i několik lyžařských škol, které nejsou u hlavních sjezdovek. To přináší výhody i nevýhody. Ratolesti jsou v bezpečí a nebudou smeteny nepozorným lyžařem, ale mají horší sněhové podmínky a musíte počítat s časovou prodlevou při jejich vyzvedávání. Nakonec srovnání základních údajů s ostatními středisky:

Sředisko	Délka sjezdovek	Kapacita (osob/hod)	Nadmořská výška	Zasněžování	Běžky
Zadov - Churáňov	4,5 km	4500	952-1105 m.n.m.	ano	***
Nové Hutě	1,5 km	1500	1020-1155 m.n.m.	?	**
Ski areál - Špičák	8,5 km	5200	865-1200 m.n.m.	ano	*
Ski areál Lipno	7,5 km	7800	780-900 m.n.m.	ano	***
<b>Harrachov</b>	<b>6,5 km</b>	<b>4612</b>	<b>680-1020 m.n.m.</b>	<b>ano</b>	<b>**</b>
Rokytnice nad Jizerou	11,4 km	7620	620-1315 m.n.m.	ano	**
Praděd	4,7 km	4890	1200-1440 m.n.m.	ne	*

Více informací hledejte na internetové adrese [www.skiareal.com](http://www.skiareal.com).

Mgr. David Opatrný  
Odbor sportu ČSTV





www. **SKIBUS**  
**HARRACHOV.cz**



**Nabízíme novou službu  
pro všechny zájemce o sjezdové lyžování.**



## **HRADEC KRÁLOVÉ**

Hradec Králové - Hořice - Miletín - L. Bělhrad - Nová Paka - Jilemnice - **Harrachov**



## **JIČÍN**

Jičín - Valdice - Železnice - Lomnice n.P. - Semily - **Harrachov**



## **MLADÁ BOLESLAV**

Mladá Boleslav - Kosmonosy - Mnichovo Hradiště - Turnov - Železný Brod - Tanvald - **Harrachov**



## **ČESKÁ LÍPA**

Česká Lípa - Mimoň - Jablonné v Pod. - Liberec - Jablonec n/N. - **Harrachov**



## **RUMBURK**

Rumburk - Vansdorf - Zittau - Hrádek n./N. - Liberec - Jablonec n.N. - **Harrachov**

**podrobné informace naleznete na [www.skibusharrachov.cz](http://www.skibusharrachov.cz)**

## Publikace Management a marketing sportu

V těchto dnech najdete na pultech svých knihkupectví publikaci „Management a marketing sportu“ E. Čáslavové. Požádali jsme autorku knihy, aby nám přiblížila obsah této v Čechách ojedinělé publikace.

Knihy reaguje na moderní trendy v řízení sportovních organizací, které směřují k jejich efektivní práci. Zabývá se celou řadou podnětů pro praktické vedení organizací ve sportu ziskového i neziskového charakteru v oblasti plánování jejich aktivit, organizování i řízení sportovních akcí. Autorka to dokládá v kapitolách 2,3 a 4. Čtenáři zde najdou i náměty pro podnikání v tělovýchovných a sportovních službách, poznatky pro přípravu marketingových plánů ve sportovních zařízeních i nápady využití marketingu ve sportu prezentované zejména v kap. 5. Publikace ojedinělá svým tématem v České republice jim nejenom nastíní, jak se chová trh v oblasti sportu, jaká má specifika, ale pomůže nalézt vhodné taktiky a strategie, jak prodávat sportovní produkty a upozorní vás na rizika, která lze na trhu sportu nalézt. V kapitolách 6 a 7 autorka seznamuje čtenáře s pojetím sponzorování v oblasti sportu, ukazuje, jak připravit nabídku pro sponzory- partnery sportu a co očekávat od prodeje sportovní reklamy. Problematiku jednotlivých kapitol autorka řeší v návaznosti na marketingové a manažerské studie v oblasti sportu a výsledky marketingových výzkumů českých i zahraničních. Jednotlivé kapitoly jsou doloženy aktuálním výběrem českých i zahraničních publikací.

Důvodem ke vzniku takto orientované publikace jsou skutečnosti hospodářského vývoje sportu, efektivní využívání prostředků sportovních organizací, možnosti zvyšování vlastních finančních zdrojů sportu i činnost v konkurenčním prostředí.

Myslíme si, že v knize najdou množství cenných informací nejen manažeři a vedoucí funkcionáři sportovních klubů. Knihu vydalo nakladatelství Olympia. Více informací na stránkách <http://www.iolympia.cz>.



Mgr. David Opatrný  
Odbor sportu ČSTV

## INFORMATIKA

### Rada pro informatiku a informační systém ČSTV.

Od roku 2002 (kdy byla ustavena) funguje jako poradní orgán VV ČSTV Rada pro informatiku a informační systém ČSTV (dále jen Rada pro IT). Jak již sám název napovídá je hlavní náplní práce Rady poskytovat VV ČSTV doporučení a návrhy v oblasti rozvoje informatiky v ČSTV a dále zajistit průběžný provoz a upgrade informačního systému ČSTV (dále jen IS ČSTV), který je nosným systémem pro oblast statistiky, hospodaření a komunikačních informací o všech subjektech ČSTV (9.240 TJ/SK).

Složení Rady pro IT respektuje dvoukomorový systém ČSTV a jeho členové jsou jmenováni jak z republikových sportovních svazů, tak i regionálních organizací ČSTV. Zbývající část členů tvoří pracovníci klíčových spolupracujících organizací (dodavatel softwaru, programátor IS ČSTV) a informatik ČSTV.

Každým rokem se schází Rada pro IT na třech nebo čtyřech jednáních, kde jsou řešeny a diskutovány zásadní problémy IT, týkající se rozvoje ►

► informatiky v ČSTV, kde výsledkem jednání je doporučení pro VV ČSTV jaké použít IT technologie a systémy v celém prostředí ČSTV. Jednotlivé dílčí otázky jsou předjednány v pracovních skupinách tvořených odborníky pro určenou problematiku a na Radě pro IT je potom formulován konkrétní výstup.

Další významnou činností je údržba a rozvoj IS ČSTV, kde jsou v průběhu roku sbírány připomínky uživatelů systému a po projednání v pracovních skupinách jsou smysluplné návrhy zapracovány programátorem do systému. Zde je třeba podotknout, že vydání každoročního upgradu IS ČSTV předchází obsáhlé testování programového vybavení na všech úrovních (TJ/SK, okres, kraj, centrum) u vybraných subjektů, a teprve po tomto testování jsou programy uvolněny pro všechny uživatele. Je třeba poznamenat, že kromě připomínek ze strany uživatele je třeba do programového vybavení zapracovat také každoroční změnu legislativních předpisů, ať již státních, nebo interních (ČSTV).

Také webová stránka ČSTV je naplňována informacemi na základě pokynů a připomínek Rady pro IT a vzhledem k objemu informací a šíři tématických segmentů se stává v zásadě jedním z nejdůležitějších médií v oblasti ČSTV. Obsahuje informace jak pro širokou veřejnost, tak i pro členy subjektů ČSTV. Tělovýchovné jednoty a ostatní subjekty mohou na webu získat důležité předpisy, zákony a nařízení z ekonomické, legislativní a hospodářské oblasti. Další možností je snadná dostupnost internetových stránek všech sportovních svazů sdružených v ČSTV, aktuálních sportovních výsledků nebo další informace.

Rada IT také každoročně organizuje vzdělávací



seminář pro pracovníky sdružených subjektů, kde pod patronací firmy Microsoft jsou účastníci seznámeni s novinkami v oblasti softwaru jmenované firmy a zároveň jsou představeny aktuální úpravy IS ČSTV a návazného softwaru. Podle ohlasu mezi účastníky je tento seminář inspirující akcí zejména pro regionální organizace, které tak mohou aktuální novinky přenášet do TJ/SK, případně svými návrhy modifikovat IS ČSTV pro příští období.

Rada pro IT sehrála v minulosti také důležitou roli při nákupu nové výpočetní techniky a při zajištění jednotného vybavení na regionálních pracovištích. Navrhovala pro regionální sdružení nejvhodnější výpočetní techniku a zároveň zajišťovala její nákup u renomovaného výrobce formou výběrového řízení. Tím zajistila pro uživatele dosažení velmi příznivé nákupní ceny.

Další oblast působnosti Rady pro IT jsou koncepční návrhy a plán dalšího rozvoje sítě LAN ČSTV v Praze na Strahově, která poskytuje nezbytné služby IT pro valnou většinu národních sportovních svazů ČR, včetně kvalitního internetového připojení a hostingu pro jejich webové stránky.

Činnost Rady, jak vyplývá z výše uvedeného, tedy pokrývá poměrně širokou oblast působnosti v oblasti informatiky a dále svou činnost rozšiřuje.

Ing. Jindřich Langr  
*IT manažer ČSTV*

## Kalendář sportovních akcí

3.12. -14.12.	MS ve florbale žen	Švédsko
3.12. - 4.12.	<b>O2 extraliga 30. kolo</b>	
5.12. -12.12.	ME v curlingu	Aberdeen
6.12.	<b>VC Prahy v zápase ř.ř.</b>	Praha
6.12.	<b>O2 extraliga 31. kolo</b>	
9.12. -19.12.	MS fotbalových klubů	Spojené Arab. Emiráty
10.12.-12.12.	World Cup III-dráhová cyklistika	
10.12.-13.12.	ME v plavání na 25m bazénu	Istanbul
10.12.-11.12	<b>O2 extraliga 32. kolo</b>	
11.12.-12.12.	<b>SP skoky na lyžích(přesunuto)</b>	Harrachov
13.12.	ME v přespolním běhu	Dublin
22.12.-23.12.	<b>O2 extraliga 34. kolo</b>	
27.12.	<b>O2 extraliga 35. kolo</b>	
29.12.	<b>O2 extraliga 36. kolo</b>	

## Blahopřejeme

V olympijské sezóně bedlivě sledujeme formu a výkony našich reprezentantů v zimních olympijských sportech. Zatím na medaile ze SP dosáhly jen dvě ženy (Martina Sáblíková a Šárka Záhrobská).

### Alpské lyžování.

Šárka Záhrobská vybojovala prvenství ve slalomu světového poháru v Aspenu.

### Rychlobruslení

Calgary (CAN) Martina Sáblíková obsadila v druhém kole světového poháru druhou příčku na trati 3000m za Stephanie Beckert (GER). Závod byl skoro kopií prvního kola SP, kdy Sáblíková skončila jen těsně druhá, přesto stále vede v celkovém hodnocení s 360 body. Karolina Erbanová na těchto závodech vytvořila český rekord na 1000m hodnotou 1:16.94 s.

### Klasické lyžování

Martin Koukal skončil ve sprintu Světového poháru v Düsseldorfu na osmém místě a postaral se o zatím nejlepší umístění českých běžců v této olympijské sezóně.

### Skoky na lyžích

Jakub Janda dosáhl zatím nejlepšího výkonu v letošní sezóně. Na můstku v Lillehammeru obsadil třinácté místo po vyrovaných výkonech 129 metrů a 124,5 metrů.

### Cyklokros

Cyklokrosaři se sešli počtvrté v této sezóně k závodu Světového poháru. Po italském Trevisu, české Plzni a francouzském Nommay se tentokrát jelo v belgickém Koksijde. V závodě Elite zvítězil český závodník Zdeněk Štybar.